

Ferdi Schulte

Executive in data, analytics, FP&A en AI-adoptie

Borne, Nederland · info@ferdatos.com · linkedin.com/in/ferdischulte

ferdatos.com

Profiel

Ik heb ruime ervaring in het leiden van global data & analytics teams, verspreid over 3 continenten: Noord-Amerika, Europa en Azië. Ik ben verantwoordelijk voor data- en analyticstransformaties die organisaties meer waarde uit hun data laten halen: van strategie en roadmap tot dataplatform, governance en adoptie. Ik adviseer organisaties over de vraag waar investeringen in data, analytics en AI het meeste opleveren, en werk zelf hands-on met generatieve AI en AI-governance.

Mijn loopbaan begon in FP&A en business control. Daarom begin ik elk data- en AI-initiatief met de vraag welke beslissing het ondersteunt en wat die beslissing waard is. Daardoor voel ik me ook thuis aan tafel bij de CFO en de directie.

Kenmerkende resultaten

€ 15 mln
minder op voorraad binnen 18 maanden door demand- en supply chain analytics

5 → 1
ERP-systemen samengebracht in één governed enterprise data warehouse

30%
minder verspilling in productie door dagelijkse productiedata

Expertise

- Data- en AI-strategie en transformatie
- Data- en analytics-operating models en platforms
- FP&A, forecasting en performance management
- Data governance en masterdata management
- Business intelligence en analytics-adoptie op schaal
- Internationale teams opbouwen en leiden

Werkervaring

sep 2025 – heden

Group Director, Business Intelligence & Customer Master Data

Mitel · telecom · ruim 4.000 medewerkers, 70+ miljoen gebruikers in meer dan 100 landen

- Leidt een global business intelligence- en customer master data team in meerdere regio's.
- Verantwoordelijk voor de data- en analyticstransformatie: meer waarde uit data, van strategie en roadmap tot dataplatform, governance en adoptie.
- Adviseert de directie over investeringen in data, analytics en AI.
- Ontwikkelt AI-toepassingen en templates, zoals een gestandaardiseerde AI-prompt die terugkerende BI-rapportages maakt, in plaats van ze handmatig op te bouwen.

2021 – 2025

Global Director, Data Management & Business Intelligence

Solmax · industrie · 's werelds grootste producent van geosynthetics, ruim 2.000 medewerkers, actief in 58 landen

- Bouwde de global data management-, BI- en data governance-functie vanaf de basis op, met een team verspreid over Noord-Amerika, Europa en Azië.
- Bracht de rapportage uit vijf ERP-systemen samen in één governed enterprise data warehouse op Snowflake en dbt, met Tableau en Power BI als rapportagelaag.
- Bouwde demand- en supply chain analytics op één datafundament: **€ 15 mln minder op voorraad binnen 18 maanden**.

Werkervaring (vervolg)

2021 – 2022

Operational Excellence Lead (interim, parttime)

Unilever · Europese productielocatie

- Leidde een Lean Six Sigma Black Belt-project (DMAIC) naar structureel te hoge materiaalverspilling: **9% minder materiaalverspilling**, verankerd in het dagelijkse proces.

2019 – 2020

Business Controller (interim)

TenCate Grass · productie

- Bouwde een Power BI-omgeving vanaf de basis op, met geautomatiseerde dashboards voor OEE, sales, voorraadveroudering, servicekwaliteit, onderhoud en P&L.
- Dagelijkse productiedata vormden de basis van het verbetertraject: **30% minder verspilling** in de garenfabriek.

2010 – 2018

Interim Business Control, Commercial Control en FP&A

Diverse organisaties

- Interim-rollen in business control, commercial control, FP&A en BI bij Rabobank, AkzoNobel, Apollo Vredestein, Universiteit Twente en het Ministerie van Defensie.

Opleidingen en executive education

OPLEIDINGEN

- MSc Bedrijfskunde, Universiteit Twente
- BSc Small Business & Retail Management, Saxion University of Applied Sciences

EXECUTIVE EDUCATION EN CERTIFICERINGEN

- AI Strategies: From Analytics to Agents, IMD (2026)
- Leadership Excellence Program, McGill Executive Institute (2024)
- Certified Data Management Professional (CDMP), Associate, DAMA (2024)
- Data Strategy, UC Berkeley Haas School of Business (2022)
- Lean Six Sigma Black Belt (2022)

Talen

Nederlands (moedertaal) · Engels (vloeiend)

Organisaties waar ik heb gewerkt

Mitel · SOLMAX · Unilever · Rabobank · AkzoNobel · apollo Vredestein · TenCate Grass · Ministry of Defence · 's Heeren Loo · ROC · University of Twente.